Une stratégie au cœur des enjeux énergétiques et environnementaux

Acteur majeur de la transition écologique, CNR réinvente son modèle intégré pour poursuivre l'accompagnement des territoires dans la durée, développer le Rhône et accélérer sa production d'énergie renouvelable en France.

Notre raison d'être

Le Rhône
pour origine,

les territoires
pour partenaires,

les énergies renouvelables
pour l'avenir.

Contexte et enjeux

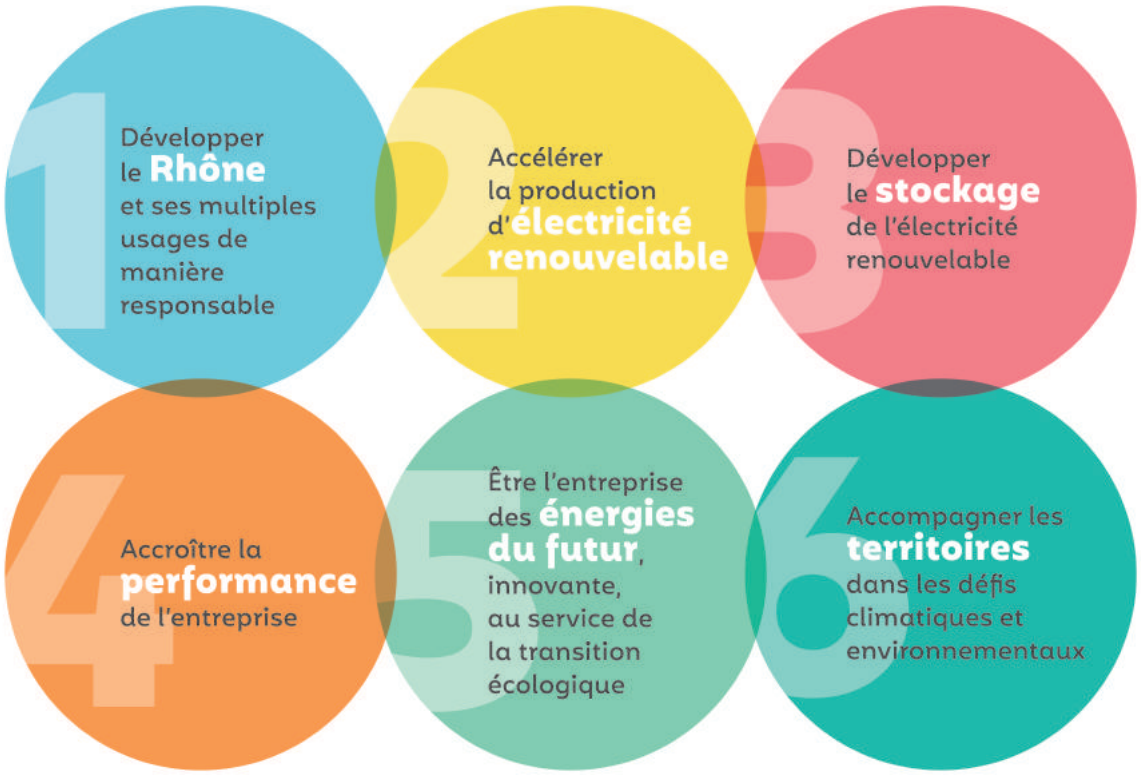
CNR est une entreprise industrielle, créée il y a près de **90** ans, ancrée localement et dont la vocation est de répondre à des enjeux stratégiques nationaux et européens.

Nos 6 ambitions stratégiques

Notre stratégie à horizon 2030 répond à un objectif de transformation et de développement de l'entreprise dans un monde en pleine évolution.

Elle repose sur 6 ambitions complémentaires.

Dans le contexte de la crise sanitaire qui frappe notre pays et ses entreprises, ces 6 ambitions sont la contribution de CNR à l'effort nécessaire pour une relance verte de l'économie et constituent un engagement fort et durable auprès de nos parties prenantes.



1 Développer le **Rhône** et ses multiples usages de manière responsable

OBJECTIF

Réaliser les travaux dans le cadre de la prolongation de la concession, poursuivre nos actions en faveur du transport fluvial, d'une utilisation raisonnée de la ressource en eau, et valoriser durablement le domaine concédé.

- **500 millions d'euros de travaux** associés à la prolongation de la concession
- **165 millions d'euros tous les 5 ans** d'investissements, au titre du schéma directeur, injectés dans les Plans 5Rhône
- **Renforcer le dialogue** avec les parties prenantes
- **Adapter nos modalités d'exploitation et de maintenance** aux nouveaux régimes hydrauliques du fleuve
- **Apporter notre connaissance et expertise de la gestion** du fleuve Rhône dans les instances de gouvernance de la ressource en eau
- **S'engager davantage auprès des acteurs agricoles** qui œuvrent vers un modèle plus économe en eau
- **Contribuer à un doublement du transport fluvial de fret** à horizon 2030, et à une augmentation de 30 % du transport de passagers *(plaisance et croisière)*
- **Développer une offre portuaire avec des services de proximité** *(infrastructures, ports, quais et services)*
- **Valoriser davantage le domaine concédé** en intégrant des projets au service de la transition énergétique et écologique

Accélérer notre production **d'électricité renouvelable**

OBJECTIF

Accélérer la croissance et la diversification de nos actifs de production 100 % renouvelable en quadruplant notre production hors Rhône.

Cet objectif implique une croissance de **3 000 MW** hors Rhône, soit une multiplication par 4 de la puissance installée hors Rhône, obtenue par :

- **Le développement** d'énergies renouvelables sur l'ensemble du territoire en France
- **La valorisation** du potentiel photovoltaïque rhodanien
- **L'accélération** des opérations de repowering éolien *(remplacement par des machines plus performantes)*
- **Le positionnement** sur des projets de mises en concurrence de concessions hydroélectriques

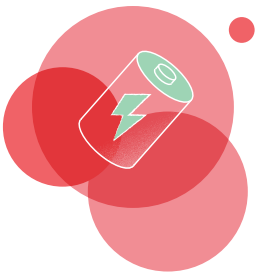
En parallèle, un objectif d'agrégation *(gestion de l'énergie d'installations renouvelables)* pour le compte de producteurs est fixé à **5 000 MW**.

3 Développer le **stockage** de l'électricité renouvelable et la flexibilité

OBJECTIF

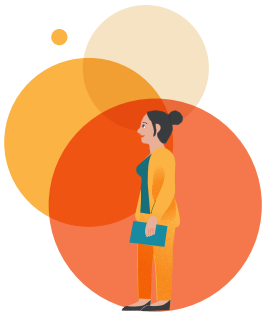
Contribuer au développement des différentes formes de stockage de l'électricité à l'échelle industrielle pour augmenter la performance des énergies renouvelables.

- **Investir dans des unités de transformation d'énergies renouvelables en hydrogène par électrolyse de l'eau** pour être un acteur majeur de l'hydrogène vert dans la Vallée du Rhône
- **Développer un premier démonstrateur industriel de production d'hydrogène renouvelable** d'ici à 2025 pour pouvoir tester en grandeur réelle le fonctionnement de ce type d'installation et pour acquérir progressivement toutes les compétences nécessaires
- **Renforcer notre capacité à agréger de la flexibilité,** c'est-à-dire les variations de la consommation chez les clients finaux



Accroître la **performance** de l'entreprise

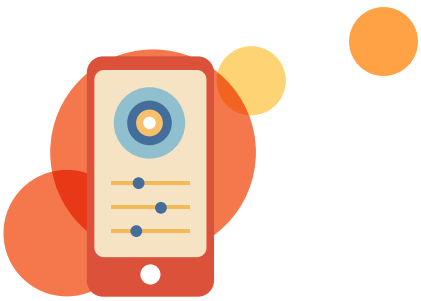
4



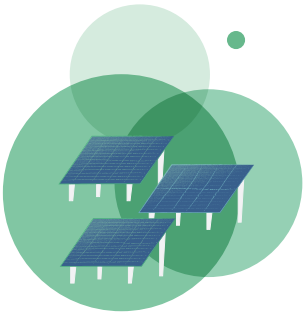
OBJECTIF

Développer la performance dans toutes ses dimensions : économiques, RH, organisationnelles, industrielles et techniques.

- **Améliorer la performance économique au travers d'une maîtrise des coûts** et d'une plus grande rentabilité de nos investissements
- **Réussir les transformations RH** en identifiant les compétences de demain, en mettant en œuvre des actions de formation et d'accompagnement ciblées, en développant de nouveaux outils de professionnalisation et en attirant les talents
- **Optimiser et adapter notre outil de production.** L'objectif est d'améliorer en permanence notre outil industriel et ses modes d'exploitation et de maintenance qui reposeront sur une production renouvelable de plus en plus aléatoire
- **Tirer le meilleur parti de la transformation digitale** en utilisant tous les potentiels du numérique



5 Être l'entreprise des **énergies du futur,** innovante dans tous ses métiers, au service de la transition écologique



OBJECTIF

Intensifier nos actions d'innovation pour conforter notre positionnement d'acteur de la transition écologique.

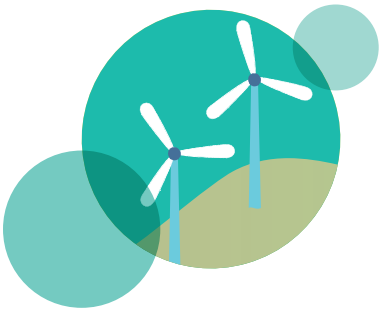
- **Explorer de nouveaux moyens de production EnR** *(eau, vent, soleil)* : solaire bifacial, organique, en grand linéaire, agrivoltaïsme
- **Se doter d'un système global de gestion de l'énergie** *(Energy Management System)* pour piloter tous nos actifs de production et maîtriser encore mieux l'intermittence
- **Diversifier la valorisation de l'énergie** en développant une offre de produits et services innovants
- **Participer à des projets innovants avec les territoires** selon des objectifs communs : fourniture d'électricité verte locale, autoconsommation, mobilité électrique et hydrogène...
- **Renforcer les partenariats** avec les établissements d'enseignement supérieur, les instituts de recherche, les start-up et les pôles de compétitivité
- **Exporter notre expertise** de niche en ingénierie hydroélectrique et fluviale.

Accompagner les **territoires** dans les défis climatiques et environnementaux

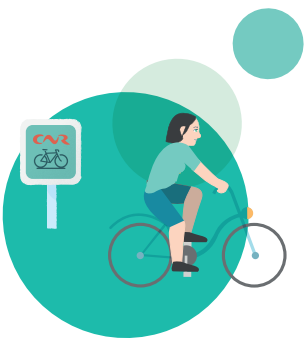
6

OBJECTIF

Agir aux côtés des territoires pour un développement durable et équilibré, en relevant les défis énergétiques et écologiques.



- **Renforcer nos actions pour la biodiversité, la restauration et la préservation des milieux rhodaniens :**
  - Gestion durable de l'eau : ouvrages de franchissement piscicole et restauration des lônes
  - Préservation de la biodiversité
  - Développement soutenable
  - Développement de la connaissance et des expérimentations environnementales
- **Faire bénéficier les territoires de notre développement,** en sourçant des fournisseurs locaux, en générant de l'emploi via le soutien aux filières locales et la redistribution de revenus
- **Développer le tourisme industriel** autour de nos ouvrages
- **Finaliser la ViaRhôna et favoriser son interconnexion** avec les autres voies vertes et le tourisme fluvial



Nos atouts

Nos atouts sont nombreux : un modèle redistributif, une proximité avec les territoires, un positionnement RSE ambitieux, une stature de 1er énergéticien 100 % renouvelable, un bilan financier solide, l'expertise des équipes.

Notre modèle redistributif

Il conjugue transition énergétique, intérêt économique, et intérêt général. Il partage durablement les fruits de notre croissance entre l'État, les collectivités locales, les salariés et les actionnaires.

Notre position d'acteur de la transition énergétique et écologique

Notre stature de 1er énergéticien 100 % renouvelable, d'industriel et d'aménageur des territoires, nous permet d'être un acteur de premier plan de la transition énergétique et écologique.

Un bilan financier solide

CNR maîtrise la chaîne complète de valeur, du développement de projets jusqu'à l'exploitation et la valorisation de l'énergie produite. Nos résultats sont solides, même s'ils sont de plus en plus variables du fait des impacts du changement climatique et de la volatilité des marchés.

Une organisation tournée vers les enjeux métiers

L'expertise de nos équipes a été renforcée en gestion d'actifs industriels, maintenance, sûreté hydraulique, innovation ou encore management de projets.

Notre politique RSE

La Responsabilité Sociétale d'Entreprise de CNR contribue aux Objectifs de Développement Durable de l'ONU : lutte contre le changement climatique, préservation de la biodiversité et de la ressource en eau, recours à des modes de consommation et de production durables. Elle favorise l'innovation, une croissance économique partagée, tout en donnant la priorité aux femmes et aux hommes.

Notre politique RSE s'articule autour de 4 axes déclinés en 19 engagements.

AXE 1

Préserver l'environnement pour agir pour la biodiversité et faire face à la raréfaction de la ressource en eau, mais aussi optimiser la performance environnementale de nos process industriels, réduire notre empreinte carbone et éco-gérer nos déchets.

AXE 2

Contribuer à la transition écologique pour accélérer la production d'énergie renouvelable, innover pour répondre aux défis de la transition écologique, promouvoir l'énergie verte, mais également encourager les modes de transports alternatifs.

AXE 3

Accompagner le développement des territoires pour construire avec nos parties prenantes des projets durables, soutenir la mutation des pratiques agricoles, favoriser l'emploi local, et se conduire en acheteur responsable.

AXE 4

Placer l'humain au cœur de l'entreprise pour maintenir la priorité donnée à la santé et la sécurité au travail, renforcer le développement des compétences des collaborateurs, agir pour la diversité, l'égalité professionnelle, la qualité de vie au travail et un dialogue social de qualité, ainsi que le respect de l'éthique des affaires et des droits humains.

2 rue André Bonin
69316 LYON CEDEX 04 - FRANCE
Tél. : +33 (0)4 72 00 69 69

L'énergie est notre avenir, économisons-la !

CRÉATION EKNO & PIRATE L'ATELIER - ILLUSTRATIONS GARAGE PROD

L'énergie au cœur des territoires